

L'innovazione non tecnologica

Forze, debolezze e prospettive del modello italiano

Francesco Estrafallaces

Censis

Reggio Calabria, dicembre 2013

C'è in primo luogo un'innovazione *fondata sul rimodellamento organizzativo*

Misure messe in atto negli ultimi tre anni



Fonte: indagine Censis, 2012

Dati riferiti ad un campione di 870 imprese manifatturiere e di servizi

Nel 2007 si rilevava con il 25% delle imprese manifatturiere e informatiche con meno di 20 addetti realizzava innovazione *embedded*



Fonte: indagine Censis-confartigianato, 2007

Il modello preminente è quello dell'innovazione «*Multicheck*»

Strategie messe in campo per rafforzare la competitività dell'impresa



Fonte: indagine Censis, 2012

Dati riferiti ad un campione di 870 imprese manifatturiere e di servizi

Come si innova e si cresce nella crisi

+

+

Assunzione di
giovani in azienda

Sperimentazione
nuove tecnologie

Rafforzamento
competenze
professionali

Potenziamento
funzione commerciale

Sistemi di gestione
della qualità, sistemi di
controllo della qualità

Controllo dei processi
e dei canali distributivi

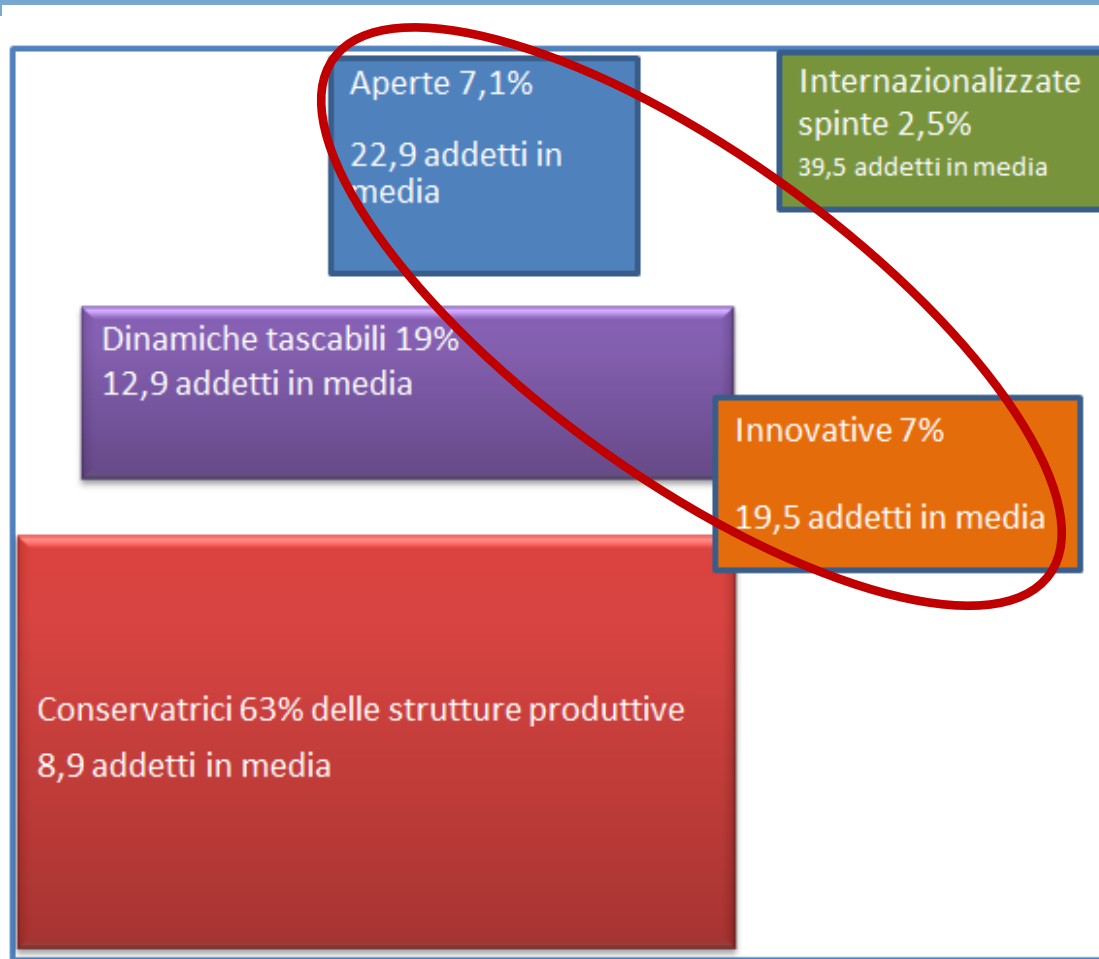
Rafforzamento delle
politiche di
internazionalizzazione

C
r
e
s
c
i
t
a

Chi sono e quante sono le imprese trainanti e trainate da innovazione non tecnologica?

Raggio di mercato ampio

Raggio di mercato corto

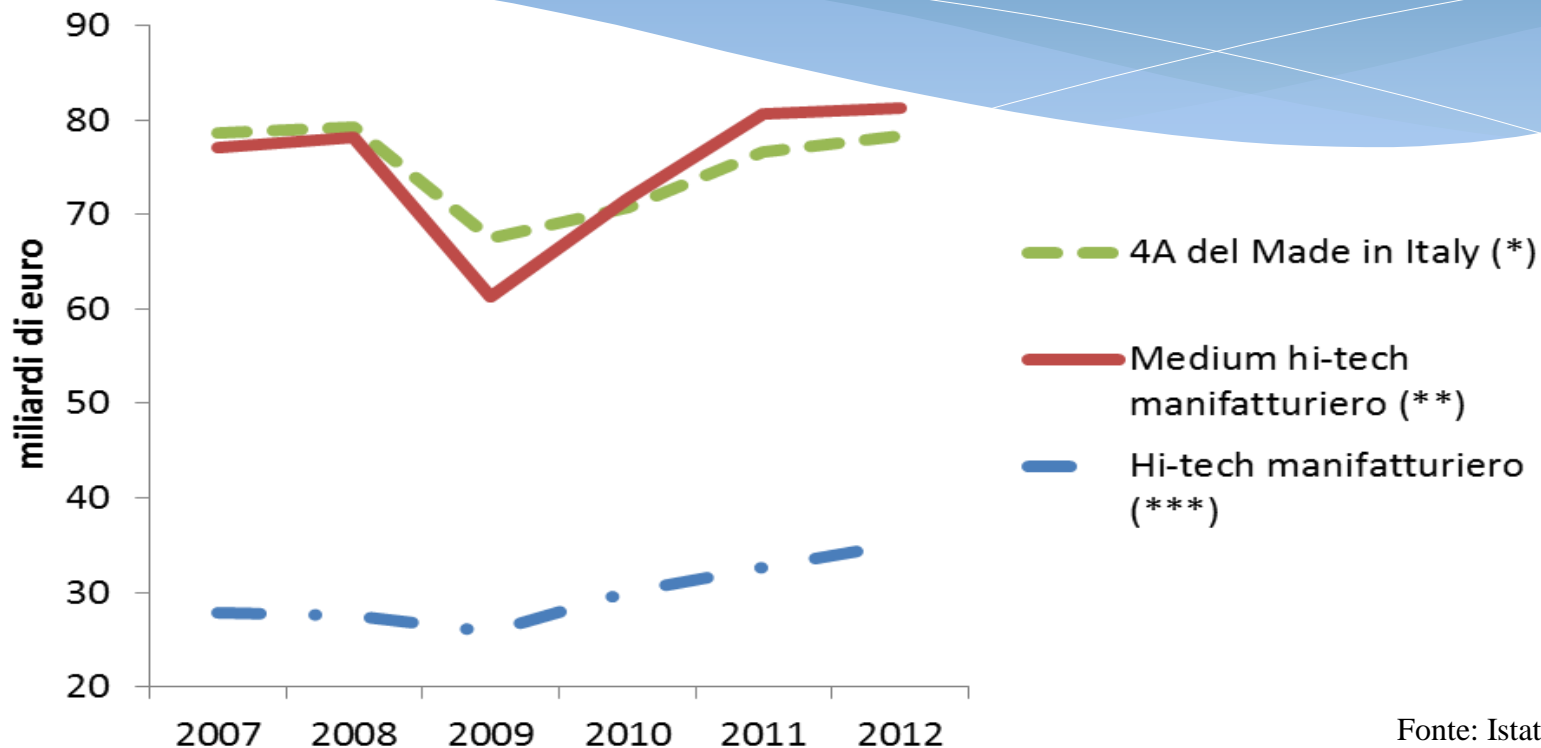


Fonte: Istat, Censimento 2011

Approccio strategico
semplificato

Approccio strategico
complesso

Siamo sicuri che solo l'innovazione non tecnologica possa reggere?



(*) comprende i settori: alimentare, abbigliamento, apparecchi per la casa, arredamento

(**) comprende i settori: chimico, meccanico, produzione di mezzi di trasporto

(***) comprende i settori: farmaceutico, produzione di PC, apparecchiature elettroniche e di precisione, costruzioni aerospaziali



- Aree metropolitane del terziario knowledge intensive
- Poli critici dell'industria science based
- Sistemi diffusi dell'impresa a rete
- Poli produttivi manifatturieri in ristrutturazione
- I territori a basso tenore di innovazione