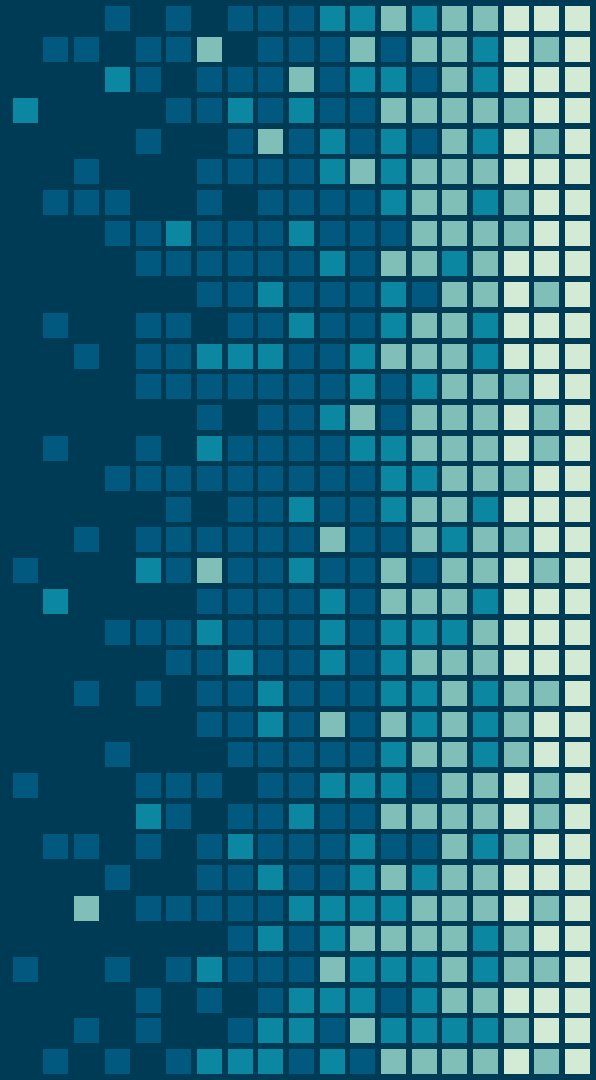




Associazione Blockchain
Italia

Come approcciare un progetto Blockchain: suggerimenti e punti di attenzione

Reggio Calabria, 11 dicembre 2019



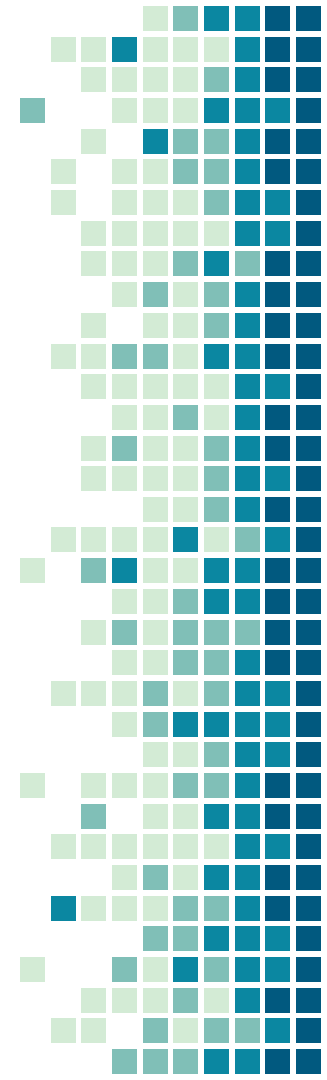
PROFILO

- Laureato in Ingegneria Informatica presso il Politecnico di Milano.
- 20 anni di esperienza in progetti di innovazione ICT per Pubbliche Amministrazioni e PMI
- Conoscenza dei trend tecnologici allo stato dell'arte
- Design e Implementazione di roadmap di evoluzione dei sistemi informativi aziendali
- Project Management tramite tecniche tradizionali e Agile/Lean
- Membro Associazione Blockchain Italia

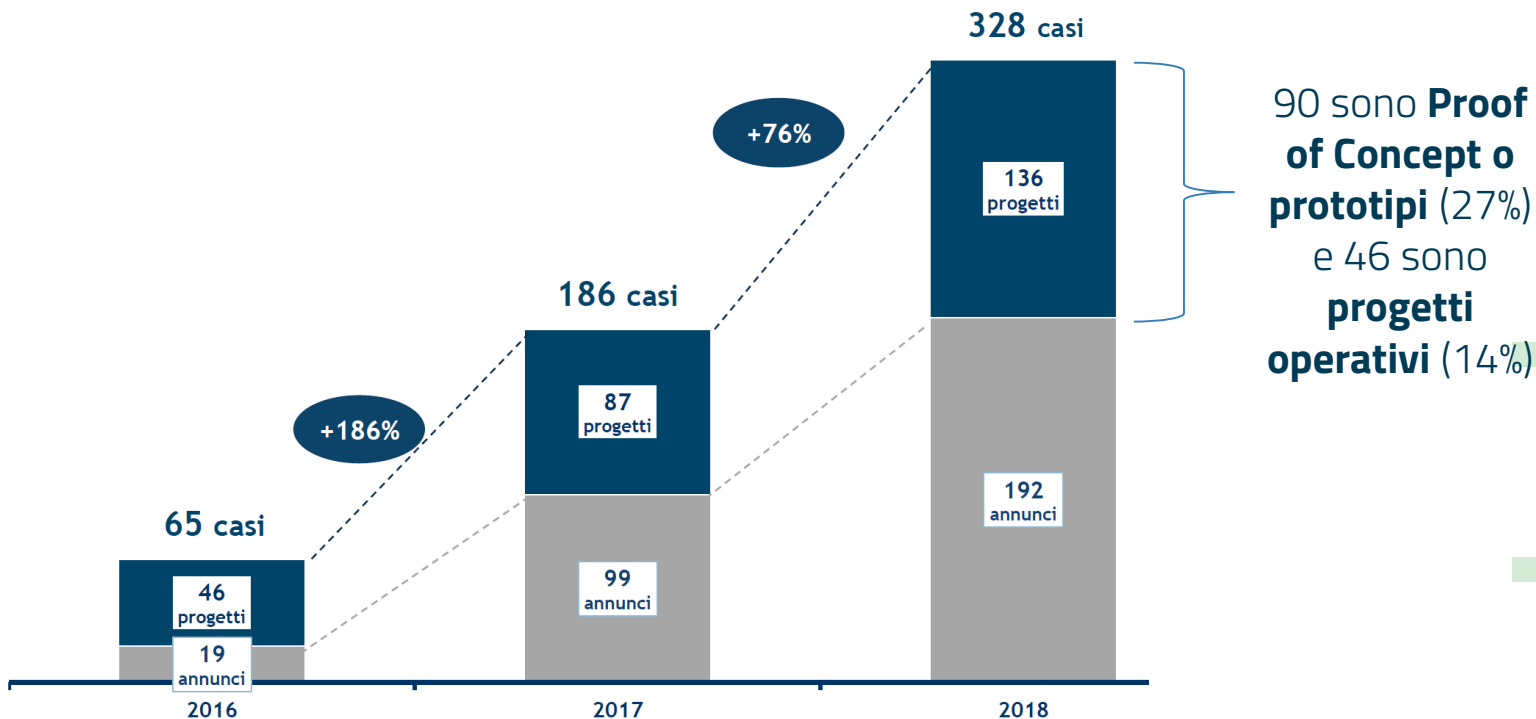


CONTESTO

- **Molti annunci, pochi progetti operativi** e realmente in produzione
- In molti casi, **usi impropri o forzati** della tecnologia
- Settore caratterizzato **da terminologia non matura** (necessità di un glossario univoco)
- **Offerta di mercato non ancora consolidata**
- Poche informazioni relative a casi di applicazione in cui la blockchain ha dato un **reale valore aggiunto**



I CASI INTERNAZIONALI



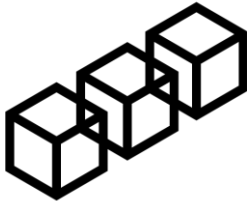
UN POSSIBILE APPROCCIO



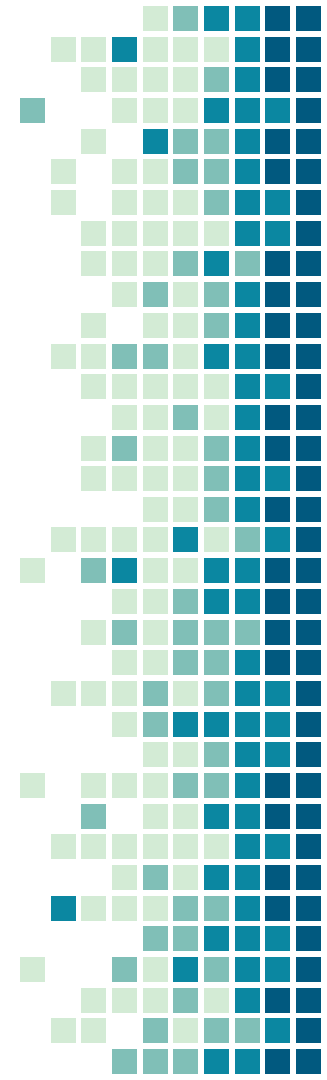
Multidisciplinarietà



PoC e misurazione costante dei risultati



Valutazione dei reali opportunità di utilizzo della blockchain vs altre tecnologie



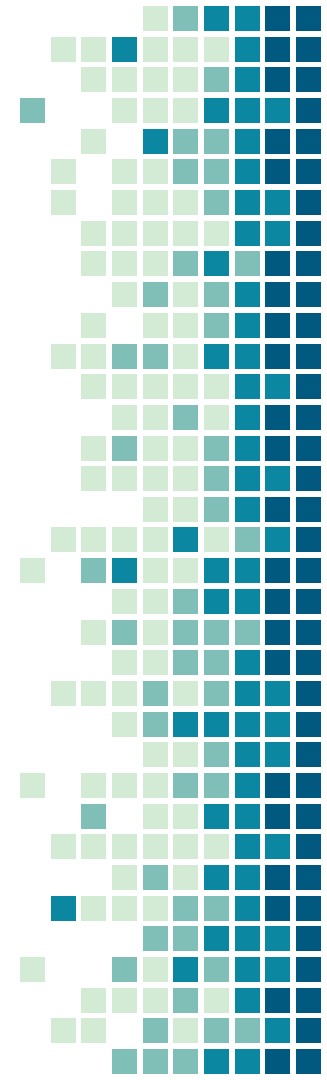
PRINCIPALI ASPETTI ORGANIZZATIVI

- Verifica preliminare di una **reale necessità di utilizzare una blockchain o una DLT** (duplicazione processi, perdita di efficienza)
- **Formazione** dei potenziali partecipanti al fine di **creare consapevolezza** ed evitare di creare aspettative errate (es. garanzia su qualità del dato in ingresso)
- Identificazione degli **attori**, dei **ruoli**, delle **responsabilità** (Governance)
- Creazione di **incentivi** che portino gli attori ad alimentare la blockchain e a condividere informazioni
- Gestione di eventuali **uscite di attori dalla rete** (chi conserva i dati?, chi prende in carico eventuali responsabilità di quell'attore)
- **Gestione degli stakeholder** e attivazione di **azioni di change management** per ridurre il rischio di rigetto del progetto
- Progettazione ex-ante di **indicatori** (KPI) che possano essere costantemente misurati e che diano informazioni chiare sul reale beneficio portato dalla blockchain



PRINCIPALI ASPETTI TECNICI

- Presenza di **algoritmi, servizi e procedure** che migliorano **l'efficienza in sistemi complessi**, formati da più attori
- Presenza di soluzioni tecniche in grado di garantire la **consistenza delle informazioni** scambiate tra i diversi attori
- Un **algoritmo di consenso** adatto al contesto che permetta, **senza necessità di fiducia reciproca tra gli attori**, di giungere ad un accordo rispetto alle informazioni che devono essere **scritte nella Blockchain**
- Presenza di soluzioni tecniche che garantiscano **velocità, confidenzialità** (se necessario) e **sicurezza** delle transazioni
- Presenza di **smart contract**, il cui funzionamento sia condiviso tra gli attori e la cui solidità venga garantita da certificatori terzi
- Aspetti infrastrutturali legati alla **distribuzione geografica dei nodi**
- Valutazione delle **informazioni** che sarà necessario **gestire off-chain** e valutazione di opportune modalità di integrazione con sistemi esterni e/o oracoli



CONCLUSIONI

- Da un punto di vista **organizzativo**, l'adozione di soluzioni blockchain porta ad un **ripensamento dei modelli di business** e, in casi specifici, ad una trasformazione di **posizioni dominanti** di determinati attori
- Da un punto di vista **tecnologico**, le soluzioni blockchain sono, ad oggi, ancora in una **fase di maturazione** e, se utilizzate un modo improprio e affrettato, rischiano di introdurre inefficienze e criticità complesse da gestire
- Per **mitigare i rischi** derivanti dall'adozione di soluzioni blockchain è utile approcciare il tema in **modo multidisciplinare** e valutare **diversi punti di vista includendo, ad esempio, anche considerazioni legate agli aspetti legali**
- Serve un **approccio pragmatico** che **favorisca la misurazione dei reali benefici** e degli **impatti positivi/negativi** che un progetto blockchain porta con se

